

**Rujukan: UNIMAS/PEND/01-104 Jilid 5 (18)**



**UNIVERSITI MALAYSIA SARAWAK (UNIMAS)**

---

**PEKELILING PENTADBIRAN  
BILANGAN 14 TAHUN 2023**

Pejabat Pendaftar  
Tarikh: **27 November 2023**

## PEKELILING PENTADBIRAN BILANGAN 14 TAHUN 2023

**PEMAKLUMAN KEPUTUSAN KENAIKAN PANGKAT, PELANTIKAN KHAS  
PENTADBIRAN UNIVERSITI, PEMANGKUAN DAN PELANTIKAN KE GRED LEBIH  
TINGGI**

Pekeliling ini bertujuan untuk memaklumkan berkenaan keputusan kenaikan pangkat bagi Kumpulan Akademik, Kumpulan Pengurusan & Profesional dan Kumpulan Pelaksana, Pelantikan Khas Pentadbiran Universiti (PKPU), Pemangkuhan serta Pelantikan ke Gred Lebih Tinggi setakat November 2023 seperti berikut:-

**1. KENAIKAN PANGKAT****A. Kumpulan Akademik**

Bil.	Nama	Jawatan/Gred Baharu	* F/I/B/P	Tarikh Kuat Kuasa
1.	Profesor Dr Chin Suk Fun	Pensyarah Universiti Gred Khas C, VK7	Fakulti Sains dan Teknologi Sumber	1 Disember 2023
2.	Profesor Dr Khairul Adha bin A. Rahim	Pensyarah Universiti Gred Khas C, VK7	Fakulti Sains dan Teknologi Sumber	1 Disember 2023
3.	Profesor Dr Sim Siong Fong	Pensyarah Universiti Gred Khas C, VK7	Fakulti Sains dan Teknologi Sumber	1 Disember 2023
4.	Profesor Dr Ruhana binti Hassan	Pensyarah Universiti Gred Khas C, VK7	Fakulti Sains dan Teknologi Sumber	1 Disember 2023
5.	Profesor Dr Wong Sin Yeng	Pensyarah Universiti Gred Khas C, VK7	Institut Kepelbagaian Biologi dan Pemuliharaan Alam Sekitar	1 Disember 2023
6.	Profesor Dr Mohammad Affendy bin Arip	Pensyarah Universiti Gred Khas C, VK7	Fakulti Ekonomi dan Perniagaan	1 Disember 2023
7.	Profesor Dr Evan Lau Poh Hock	Pensyarah Universiti Gred Khas C, VK7	Fakulti Ekonomi dan Perniagaan	1 Disember 2023
8.	Profesor Dr Harry ak Entebang	Pensyarah Universiti Gred Khas C, VK7	Fakulti Ekonomi dan Perniagaan	1 Disember 2023
9.	Profesor Dr Tan Chong Eng	Pensyarah Universiti Gred Khas C, VK7	Fakulti Sains Komputer dan Teknologi Maklumat	1 Disember 2023
10.	Profesor Dr Cheah Whye Lian	Pensyarah Universiti Gred Khas C, VK7	Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan	1 Disember 2023
11.	Profesor Dr. Chai Chee Shee	Pensyarah Perubatan Gred Khas C, VK7	Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan	1 Disember 2023

Bil.	Nama	Jawatan/Gred Baharu	* F/I/B/P	Tarikh Kuat Kuasa
12.	Profesor Dr. Loh Huai Heng	Pensyarah Perubatan Gred Khas C, VK7	Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan	1 Disember 2023
13.	Profesor Dr. Sim Sze Kiat	Pensyarah Perubatan Gred Khas C, VK7	Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan	1 Disember 2023
14.	Profesor Dr Fitri Suraya binti Hapni Joblie	Pensyarah Universiti Gred Khas C, VK7	Fakulti Sains Kognitif dan Pembangunan Manusia	1 Disember 2023
15.	Profesor Dr Abdul Halim bin Busari	Pensyarah Universiti Gred Khas C, VK7	Fakulti Sains Kognitif dan Pembangunan Manusia	1 Disember 2023
16.	Profesor Dr Soubakeavathi A/P Rethinasamy	Pensyarah Universiti Gred Khas C, VK7	Fakulti Pendidikan, Bahasa dan Komunikasi	1 Disember 2023
17.	Profesor Dr Musdi bin Hj Shanat	Pensyarah Universiti Gred Khas C, VK7	Fakulti Seni Gunaan dan Kreatif	1 Disember 2023
18.	Profesor Dr Saiful Bahari Bin Mohd Yusoff	Pensyarah Universiti Gred Khas C, VK7	Fakulti Seni Gunaan dan Kreatif	1 Disember 2023
19.	Profesor Dr Hasnizam bin Abdul Wahid	Pensyarah Universiti Gred Khas C, VK7	Fakulti Seni Gunaan dan Kreatif	1 Disember 2023
20.	Profesor Madya Dr. Dayang Suhana binti Abg. Madzhi	Pensyarah Perubatan, DU56	Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan	1 Disember 2023
21.	Profesor Madya Dr. Ng Boon Han, Kevin	Pensyarah Perubatan, DU56	Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan	1 Disember 2023
22.	Profesor Madya Dr. Sabrina binti Lukas	Pensyarah Perubatan, DU56	Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan	1 Disember 2023
23.	Profesor Madya Dr. Koa Ai Jiun	Pensyarah Perubatan, DU56	Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan	1 Disember 2023
24.	Profesor Madya Dr. Ooi Chor Yau	Pensyarah Perubatan, DU56	Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan	1 Disember 2023
25.	Profesor Madya Ir. Dr Abdul Razak bin Abdul Karim	Pensyarah Universiti, DS54	Fakulti Kejuruteraan	1 Disember 2023
26.	Profesor Madya Ts. Dr Dayang Azra binti Awang Mat	Pensyarah Universiti, DS54	Fakulti Kejuruteraan	1 Disember 2023
27.	Profesor Madya Dr Idawati binti Ismail	Pensyarah Universiti, DS54	Fakulti Kejuruteraan	1 Disember 2023
28.	Profesor Madya Ir. Dr Khairul Fikri bin Tamrin	Pensyarah Universiti, DS54	Fakulti Kejuruteraan	1 Disember 2023
29.	Profesor Madya Dr Kuryati bt Kipli	Pensyarah Universiti, DS54	Fakulti Kejuruteraan	1 Disember 2023
30.	Profesor Madya Ir. Dr Leonard Lim Lik Pueh	Pensyarah Universiti, DS54	Fakulti Kejuruteraan	1 Disember 2023
31.	Profesor Madya Noraziah Binti Abdul Wahab	Pensyarah Universiti, DS54	Fakulti Kejuruteraan	1 Disember 2023
32.	Profesor Madya Dr Stephanie Chua Hui Li	Pensyarah Universiti, DS54	Fakulti Sains Komputer dan Teknologi Maklumat	1 Disember 2023

Bil.	Nama	Jawatan/Gred Baharu	* F/I/B/P	Tarikh Kuat Kuasa
33.	Profesor Madya Dr Freddy Yeo Kuok San	Pensyarah Universiti, DS54	Fakulti Sains dan Teknologi Sumber	1 Disember 2023
34.	Profesor Madya Dr Aazani binti Mujahid	Pensyarah Universiti, DS54	Fakulti Sains dan Teknologi Sumber	1 Disember 2023
35.	Profesor Madya Dr Chung Hung Hui	Pensyarah Universiti, DS54	Fakulti Sains dan Teknologi Sumber	1 Disember 2023
36.	Profesor Madya Dr Isabel Fong Lim	Pensyarah Universiti, DS54	Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan	1 Disember 2023
37.	Profesor Madya Dr Rekaya Anak Vincent Balang	Pensyarah Universiti, DS54	Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan	1 Disember 2023
38.	Profesor Madya Dr Muhammad Hamdi bin Mahmood	Pensyarah Universiti, DS54	Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan	1 Disember 2023
39.	Profesor Madya Dr Lucy Sebli Seidelson	Pensyarah Universiti, DS54	Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan	1 Disember 2023
40.	Profesor Madya Dr Mohamad Suhaidi B. Salleh	Pensyarah Universiti, DS54	Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan	1 Disember 2023
41.	Profesor Madya Dr Siti Zanariah binti Ahmad Ishak	Pensyarah Universiti, DS54	Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan	1 Disember 2023
42.	Profesor Madya Dr Arnold Puyok	Pensyarah Universiti, DS54	Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan	1 Disember 2023
43.	Profesor Madya Dr Elena Gregoria Chai Chin Fern @ Chai Chin Fern	Pensyarah Universiti, DS54	Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan	1 Disember 2023
44.	Profesor Madya Dr Jerome Kueh Swee Hui	Pensyarah Universiti, DS54	Fakulti Ekonomi dan Perniagaan	1 Disember 2023
45.	Profesor Madya Dr Norazirah Bt Hj Ayob	Pensyarah Universiti, DS54	Fakulti Ekonomi dan Perniagaan	1 Disember 2023
46.	Profesor Madya Dr Nor Mazlina binti Ghazali	Pensyarah Universiti, DS54	Fakulti Sains Kognitif dan Pembangunan Manusia	1 Disember 2023
47.	Profesor Madya Dr Mohamad Hardyman bin Barawi	Pensyarah Universiti, DS54	Fakulti Sains Kognitif dan Pembangunan Manusia	1 Disember 2023
48.	Dr. Charles Lai Dekun	Pensyarah Perubatan, DU54	Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan	1 Disember 2023
49.	Dr. Hanzali bin Jumastapha	Pensyarah Perubatan, DU54	Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan	1 Disember 2023
50.	Dr. Chua Pin Fen	Pensyarah Perubatan, DU54	Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan	1 Disember 2023
51.	Dr Tharshini a/p Sivabalan	Pensyarah Universiti, DS52	Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan	1 Disember 2023
52.	Dr Farah binti Zaini	Pensyarah Universiti, DS52	Fakulti Sains Sosial dan Kemanusiaan	1 Disember 2023
53.	Dr Yiin Chung Loong	Pensyarah Universiti, DS52	Fakulti Kejuruteraan	1 Disember 2023
54.	Dr Ahmad Adzlan Fadzli bin Khairi	Pensyarah Universiti, DS52	Fakulti Kejuruteraan	1 Disember 2023
55.	Dr Ahmad Syafiq bin Ahmad Nasir	Pensyarah Universiti, DS52	Fakulti Sains dan Teknologi Sumber	1 Disember 2023

Bil.	Nama	Jawatan/Gred Baharu	* F/I/B/P	Tarikh Kuat Kuasa
56.	Dr Hashimah binti Elias	Pensyarah Universiti, DS52	Fakulti Sains dan Teknologi Sumber	1 Disember 2023
57.	Dr Fatimah A'tirah binti Mohamad	Pensyarah Universiti, DS52	Fakulti Sains dan Teknologi Sumber	1 Disember 2023
58.	Ts. Dr Chiu Po Chan	Pensyarah Universiti, DS52	Fakulti Sains dan Teknologi Sumber	1 Disember 2023
59.	Dr Izzatul Nabila bt Sarbini	Pensyarah Universiti, DS52	Fakulti Sains Komputer dan Teknologi Maklumat	1 Disember 2023
60.	Dr Dilah bin Tuah	Pensyarah Universiti, DS52	Fakulti Pendidikan, Bahasa dan Komunikasi	1 Disember 2023
61.	Dr Mohd Alhafiizh bin Zailani	Pensyarah Universiti, DS52	Pusat Pengajian Pra-Universiti	1 Disember 2023
62.	Dr Hakimi bin Halim	Pensyarah Universiti, DS52	Fakulti Seni Gunaan dan Kreatif	1 Disember 2023
63.	Dr Mazdan bin Ali Amaran	Pensyarah Universiti, DS52	Fakulti Seni Gunaan dan Kreatif	1 Disember 2023
64.	Dr Rahah binti Haji Hasan	Pensyarah Universiti, DS52	Fakulti Seni Gunaan dan Kreatif	1 Disember 2023
65.	Dr Jong Sze Joon	Pensyarah Universiti, DS52	Fakulti Seni Gunaan dan Kreatif	1 Disember 2023
66.	Encik Hishamuddin bin Siri	Pensyarah Universiti, DS52	Fakulti Seni Gunaan dan Kreatif	1 Disember 2023

#### B. Kumpulan Pengurusan & Profesional

Bil.	Nama	Jawatan/Gred Baharu	* F/I/B/P	Tarikh Kuat Kuasa
1.	Encik Yaman bin Hassan	Timbalan Pendaftar, N52	Pejabat Pembangunan	1 Disember 2023
2.	Puan Caroline Anak Michael Elly	Pegawai Kewangan, W48	Pejabat Bendahari	1 Disember 2023
3.	Puan Melissa binti Nur Azman @ Jeman	Pegawai Kewangan, W48	Pejabat Bendahari	1 Disember 2023
4.	Cik Diana Tracy anak Delim	Penolong Pendaftar Kanan, N44	Pusat Khidmat Pelajar	1 Disember 2023
5.	Jaria anak Adam	Jururawat, U42	Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan	1 Disember 2023
6.	Nurul Bahariah Binti Dollah	Jururawat, U42	Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan	1 Disember 2023
7.	Khairin Maey Catherine @ Catherine Asong	Jururawat, U42	Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan	1 Disember 2023

### C. Kumpulan Pelaksana

Bil.	Nama	Jawatan/Gred Baharu	* F/I/B/P	Tarikh Kuat Kuasa
1.	Patricia Sigau @ Bulan Sigau	Setiausaha Pejabat, N32 (KUP)	Pusat Pembangunan Pelajar	2 Mei 2023
2.	Petranilla anak John Chundi	Setiausaha Pejabat, N32 (KUP)	Institut Tenaga Lestari dan Diperbaharui (iSURE)	3 Mei 2023
3.	Dyg Siti Hawa binti Awg Julaihi	Pembantu Tadbir (Kewangan), W26 (KUP)	Pejabat Bendahari	1 Jun 2023
4.	Za'arah binti Razali	Pembantu Tadbir (Perkeranian/Operasi), N26 (KUP)	Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan	1 Jun 2023
5.	Jaedah bt Bajuri	Penolong Pegawai Tadbir, N36 (KUP)	Pejabat Pembangunan	1 Jun 2023
6.	Azlandy bin Mohammid Ali Tuah	Jurufotografi, B26 (KUP)	Bahagian Hal Ehwal Korporat	3 Jun 2023
7.	Irwandy bin An	Juruteknik Komputer, FT26 (KUP)	Fakulti Alam Bina	1 Julai 2023
8.	Azlina binti Abdul Aziz	Penolong Pengurus Asrama, N32 (KUP)	Kolej Allamanda, Pusat Khidmat Pelajar	2 Julai 2023
9.	Affizzah binti Morshidi	Pembantu Tadbir (Perkeranian/Operasi), N22 (KUP)	Pusat Pengajian Siswazah	1 Oktober 2023
10.	Siti Maria binti Hussien	Setiausaha Pejabat, N32 (KUP)	Pusat Pembangunan dan Pengurusan Akademik	1 Oktober 2023
11.	Diana anak Ignatius	Pembantu Tadbir (Kewangan), W22 (KUP)	Pejabat Bendahari	18 November 2023
12.	Siti Nurmaisarah binti Sahimi	Penolong Jurutera, JA36	Bahagian Hal Ehwal Korporat	1 Disember 2023
13.	Mohd Hafiz bin Mafadi	Penolong Jurutera, JA36	Fakulti Kejuruteraan	1 Disember 2023
14.	Yusmizan bin Hanin @ Bunian	Penolong Jurutera, JA36	Fakulti Kejuruteraan	1 Disember 2023
15.	Whilemena Upam anak Herman Ulok Melina	Juruteknologi Makmal Perubatan, U32	Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan	1 Disember 2023
16.	Juanita anak Suhai	Jururawat, U32	Hospital Pengajar dan Pusat Perubatan UNIMAS	1 Disember 2023
17.	Rajuna bin Tahir	Penolong Pegawai Sains, C32	Fakulti Sains dan Teknologi Sumber	1 Disember 2023
18.	Ghazali bin Sidi	Penolong Pegawai Tadbir, N32	Pejabat Pembangunan	1 Disember 2023
19.	Noorfasyiha binti Mohamed	Penolong Pegawai Tadbir, N32	Kampus UNIMAS Sibul	1 Disember 2023
20.	Siti Khatidjah bt. Salam	Pembantu Tadbir (Perkeranian/Operasi), N26	Bahagian Endowmen dan Wakaf	1 Disember 2023
21.	Norhayati binti Ramli	Pembantu Tadbir (Perkeranian/Operasi), N26	Pejabat Penasihat Undang-Undang	1 Disember 2023

<b>Bil.</b>	<b>Nama</b>	<b>Jawatan/Gred Baharu</b>	<b>* F/I/B/P</b>	<b>Tarikh Kuat Kuasa</b>
22.	Sai ak Merikan	Pembantu Tadbir (Perkeranian/Operasi), N26	Hospital Pengajar dan Pusat Perubatan UNIMAS	1 Disember 2023
23.	Khaimi bin Dan	Pembantu Tadbir (Perkeranian/Operasi), N26	Bahagian Pengajian Prasiswazah	1 Disember 2023
24.	Mohamad Hishamuddin bin Wang	Juruteknik Komputer, FT26	Pusat Digital Tun Abang Haji Openg	1 Disember 2023
25.	Mohammad Rozaiman bin Arbi	Pembantu Tadbir (Perkeranian/Operasi), N22	Fakulti Perubatan dan Sains Kesihatan	1 Disember 2023
26.	Zaki bin Julaihi	Pembantu Tadbir (Perkeranian/Operasi), N22	Bahagian Hal Ehwal Korporat	1 Disember 2023
27.	Mohd Faizullah Rohmon	Pembantu Makmal, C22	Pusat Pengajian Pra-Universiti	1 Disember 2023
28.	Isawani bin Daud	Pembantu Keselamatan, KP22	Bahagian Keselamatan	1 Disember 2023
29.	Kamaludin Bin Taha	Pembantu Keselamatan, KP22	Bahagian Keselamatan	1 Disember 2023
30.	Justin Moris anak Edward Aoil	Pembantu Operasi, N14	Pusat Khidmat Pelajar	1 Disember 2023
31.	Rusdiman bin Mohamad Pawi	Pembantu Operasi, N14	Pusat Kepimpinan UNIMAS	1 Disember 2023
32.	Yakup bin Lee	Pembantu Operasi, N14	Pusat Pembangunan dan Pengurusan Akademik	1 Disember 2023
33.	Rojaini bin Eddie	Pembantu Operasi, N14	Bahagian Penerbitan	1 Disember 2023
34.	Molly anak Sibat	Pengawal Keselamatan, KP14	Bahagian Keselamatan	1 Disember 2023
35.	Veronica anak Rantis	Pengawal Keselamatan, KP14	Bahagian Keselamatan	1 Disember 2023
36.	Ahjahar Salti	Pemandu Kenderaan, H14	Pejabat Pembangunan	1 Disember 2023
37.	Zamri bin Boserah	Pemandu Kenderaan, H14	Pejabat Pembangunan	1 Disember 2023
38.	Ardy bin Mahruf	Pemandu Kenderaan, H14	Kampus UNIMAS Sibul	1 Disember 2023
39.	Isa anak Agun	Pembantu Awam, H14	Pusat Khidmat Pelajar	1 Disember 2023
40.	Mohamad Himudin bin Jamil	Pengawal Keselamatan, KP14 (KUP)	Bahagian Keselamatan	1 Disember 2023
41.	Tarliman Bin Busrah	Pengawal Keselamatan, KP14 (KUP)	Bahagian Keselamatan	1 Disember 2023
42.	Suraya Binti Bakeri	Pereka, B22 (KUP)	Bahagian Hal Ehwal Korporat	1 Disember 2023
43.	Hazuani Binti Musa	Pembantu Tadbir (Perkeranian/Operasi), N22 (KUP)	Pusat Khidmat Pelajar	1 Disember 2023

Bil.	Nama	Jawatan/Gred Baharu	* F/I/B/P	Tarikh Kuat Kuasa
44.	Habibu Nisma binti Hud	Pembantu Tadbir (Perkeranian/Operasi), N22 (KUP)	Pusat Pengajian Pra-Universiti	1 Disember 2023
45.	Arthur Fred anak Waverley Gill	Pembantu Tadbir (Perkeranian/Operasi), N22 (KUP)	Pusat Khidmat Pelajar	1 Disember 2023
46.	Nurhamimah binti Bohan	Artis Budaya, B22 (KUP)	Pusat Khidmat Pelajar	1 Disember 2023

## 2. PELANTIKAN KHAS PENTADBIRAN UNIVERSITI (PKPU)

Bil.	Nama	Gred PKPU	* F/I/B/P	Tempoh Sandangan
1.	Ts. Latifah Loh Bte Abdullah @ Loh Latipah	Gred Utama C, VU7	Pusat Digital Tun Abang Haji Openg	<b>1 Tahun</b> 1 Disember 2023 hingga 28 Disember 2024
2.	Ir. Ts. Mohamad Odil bin Sabri	Jurutera, J54	Pejabat Pembangunan	<b>2 Tahun</b> 1 Disember 2023 hingga 30 November 2025
3.	Dr Nasriman bin Abdul Rahman	Timbalan Pendaftar Kanan, N54	Bahagian Integriti	<b>2 Tahun</b> 1 Disember 2023 hingga 30 November 2025
4.	Puan Zuraidah binti Abas	Timbalan Pendaftar Kanan, N54	Bahagian Pengurusan Sumber Manusia	<b>2 Tahun</b> 1 Disember 2023 hingga 30 November 2025
5.	Puan Saptuyah binti Mahmud	Timbalan Pendaftar Kanan, N54	Bahagian Pengajian Prasiswazah	<b>2 Tahun</b> 1 Disember 2023 hingga 30 November 2025
6.	Hajah Dayang Nor Hajijah binti Awang Daud	Timbalan Pendaftar Kanan, N54	Bahagian Endowmen dan Wakaf	<b>2 Tahun</b> 1 Disember 2023 hingga 30 November 2025



### 3. PEMANGKUAN

Bil.	Nama	Jawatan/ Gred Pemangkuan	* F/I/B/P	Tempoh Pemangkuan
1.	Encik Zaiden bin Sanyut	Pustakawan, S52	Perpustakaan Tun Abdul Rahman Ya'kub	<b>2 Tahun</b> (16 Disember 2023 hingga 15 Disember 2025)
2.	Encik Shahrul bin Ahmad	Pegawai Kewangan, W48	Pejabat Bendahari	<b>2 Tahun</b> (16 Disember 2023 hingga 15 Disember 2025)
3.	Puan Sharosliza binti Azman	Pegawai Kewangan, W48	Pejabat Bendahari	<b>2 Tahun</b> (1 Disember 2023 hingga 30 November 2025)

### 4. PELANTIKAN KE GRED LEBIH TINGGI

Bil	Nama	Jawatan/Gred Lama	Jawatan/Gred Baharu	* F/I/B/P	Tarikh Kuat Kuasa
1.	Norman bin Morshidi	Penolong Juruaudit, W32 (KUP)	Juruaudit, W41	Pejabat Audit Dalam	1 Disember 2023
2.	Nor Ameara binti Eshak	Pembantu Juruaudit, W22	Juruaudit, W41	Pejabat Audit Dalam	1 Disember 2023
3.	Winnie Martha anak Madin	Pembantu Tadbir (Perkeranian/Operasi), N26	Penolong Pegawai Tadbir, N29	Bahagian Endowmen dan Wakaf	1 Disember 2023
4.	Nazzri bin Mahran	Pembantu Operasi, N11	Penolong Pegawai Tadbir, N29	Pusat Penyelidikan, Inovasi dan <i>Enterprise</i>	1 Disember 2023

Nota: \* F/I/B/P setakat tarikh kuat kuasa kenaikan pangkat/pemangkuan.

Sekian, terima kasih.

Yang benar,



Haji Azlan bin Ramli  
**Pendaftar**  
Universiti Malaysia Sarawak